

Modernisierung der deutschen Abwasserwirtschaft Verbändemodell – Benchmarking „Kennzahlenvergleich Abwasser“ in Baden- Württemberg

Sehr geehrte Damen und Herren,

die öffentliche Abwasserentsorgung in Baden-Württemberg ist eine Pflichtaufgabe der kommunalen Selbstverwaltung und obliegt den Gemeinden. Diese haben das Abwasser zu sammeln, es den Abwasserbehandlungsanlagen zuzuleiten, zu reinigen und die hierfür erforderlichen Kanäle, Rückhaltebecken, Abwasserpumpwerke, Regenwasser- und Abwasserbehandlungsanlagen herzustellen, diese zu unterhalten und zu betreiben.

Der Deutsche Bundestag hat im Jahr 2002 ausgehend von den europäischen und nationalen Reformbestrebungen den Beschluss „Nachhaltige Wasserwirtschaft in Deutschland“ gefasst, mit dem die Modernisierung der Wasserwirtschaft angestrebt wird. Zu diesem Zweck wird in dem Beschluss unter anderem ein Verfahren zum Leistungsvergleich zwischen den Unternehmen gefordert.

Die Fachverbände der deutschen Wasserwirtschaft haben in einer gemeinsamen Verbändeerklärung die Diskussion über die Modernisierung der Wasserwirtschaft aufgegriffen und unterstützen einen freiwilligen und breitenwirksamen Kennzahlenvergleich, ein „Benchmarking“ in der Abwasserwirtschaft.

In einer gemeinsamen Initiative haben die Kommunalen Landesverbände Gemeindetag und Städtetag Baden-Württemberg und der DWA Landesverband Baden-Württemberg ein Benchmarking-Projekt als Verbändemodell initiiert. Die Mitwirkung ist allen Unternehmen und Betreibern von abwassertechnischen Anlagen – unabhängig von deren Größe – empfohlen. Das Projekt nimmt die in der Verbändeerklärung der Deutschen Wasserwirtschaft formulierten Ziele zur Schaffung von effizienten wettbewerbsfähigen und Kunden orientierten Dienstleistungsunternehmen auf und verfolgt sie konsequent weiter.

Durch die maßgebliche Mitwirkung von Städtetag und Gemeindetag Baden-Württemberg an diesem Projekt und ihre Empfehlung zur Beteiligung der kommunalen Betreiber von Abwasseranlagen wird sichergestellt, dass alle Betreiber in Baden-Württemberg sich auf freiwilliger Basis an diesem anonymisierten Benchmarking „Kennzahlenvergleich Abwasser“ beteiligen können, ohne dass eine Mitgliedschaft in der DWA Voraussetzung ist.

- Seite 2 -

Basierend auf den Ergebnissen des Forschungs- und Entwicklungsprojektes „Unternehmensbenchmarking als Bestandteil der Modernisierungsstrategie – Kennzahlen und Auswertungsgrundsätze“ der DWA wurde ein Konzept entwickelt, mit dem die Unternehmen ausgewählte betriebswirtschaftliche und technische Daten mit einem geringen Aufwand via Internet Online eingeben können. Unterstützt wird das Projekt von einem Fachbeirat aus erfahrenen Praktikern. Die Umsetzung erfolgt durch die in Benchmarking-Projekten kompetenten Projektberater *aquabench GmbH* und *confideon Unternehmensberatung GmbH*.

Jedem beteiligten Unternehmen wird auf der Basis von ca. 85 Kennzahlen ein individueller aussagekräftiger Ergebnisbericht zur Verfügung gestellt. Der Bericht enthält alle wesentlichen steuerungsrelevanten Kennzahlen, mit denen eine seriöse und belastbare Standortbestimmung des Abwasserbetriebes durchgeführt und damit ein zielgerichteter Verbesserungsprozess eingeleitet werden kann.

Durch die Einbindung der Verbände und ihrer erfahrenen Praktiker in das Benchmarking-Projekt ist sichergestellt, dass der Kennzahlenvergleich Abwasser in Baden-Württemberg praxisnah durchgeführt und begleitet wird.

Die Teilnahme von möglichst vielen Unternehmen bietet die Chance eines aussagefähigen Kennzahlenvergleichs welcher als „Branchenbild der Abwasserentsorgung in Baden-Württemberg“ gelten kann.

Zusammen mit dem in Baden-Württemberg schon bestehenden Verbändemodell „Kennzahlenvergleich Wasserversorgung“ besteht künftig die Möglichkeit, aus den Ergebnissen der Trinkwasserver- und Abwasserentsorgung eine landesweite Gesamtdarstellung der Wasserwirtschaft zu veröffentlichen.

Wir, die Initiatoren und Träger des Benchmarking-Projektes empfehlen Ihnen, dieses moderne Instrument in Ihrem Unternehmen zum Einsatz zu bringen und wir freuen uns auf Ihre Teilnahme.

Mit freundlichen Grüßen

gez. Gläser
Städtetag Baden-Württemberg

gez. Prof. Dr. Steger
Gemeindetag Baden-Württemberg

gez. Schanz
DWA Landesverband Baden-Württemberg

Weitere Informationen finden Sie unter www.abwasserbenchmarking-bw.de.